

**Partecipazioni dirette e indirette in liquidazione al 31 dicembre 2009****Partecipazioni di Hera Spa:**

INGENIA Srl capitale sociale euro 52.000 i.v. Partecipata da
Hera Spa dal 01-nov-2002
In liquidazione dal 18-dic-2009
Sede: Via Correcchio n. 4 - 40026 IMOLA (BO)

Soci	Partecipazione in euro	Partecipazione in %
Hera Spa	38.480	74,00%

ITALCIC Scarl capitale sociale euro 90.000 i.v. Partecipata da
Hera Spa dal 31-dic-2005
In liquidazione dal 20-ott-2009
Sede: Via Razzaboni n. 80 - 41100 MODENA

Soci	Partecipazione in euro	Partecipazione in %
Hera Spa	30.000	33,33%

Partecipazioni di Hera Comm Srl:

CALORPIU' ITALIA Scarl capitale sociale euro 10.000 i.v.
Partecipata da Hera Comm Srl dal 26-set-2006
In liquidazione dal 01-01-2009
Sede: Via Razzaboni n. 80 - 41100 MODENA

Soci	Partecipazione in euro	Partecipazione in %
Hera Comm Srl	5.100	51,00%

Partecipazioni di Marche Multiservizi Spa:

ACQUAGEST Srl capitale sociale euro 51.480 i.v. Partecipata
da Marche Multiservizi Spa dal 01-gen-2008
In liquidazione
Sede: Via degli Abeti n. 120 - 61100 PESARO (PU)

Soci	Partecipazione in euro	Partecipazione in %
Marche Multiservizi Spa	10.296	20,00%